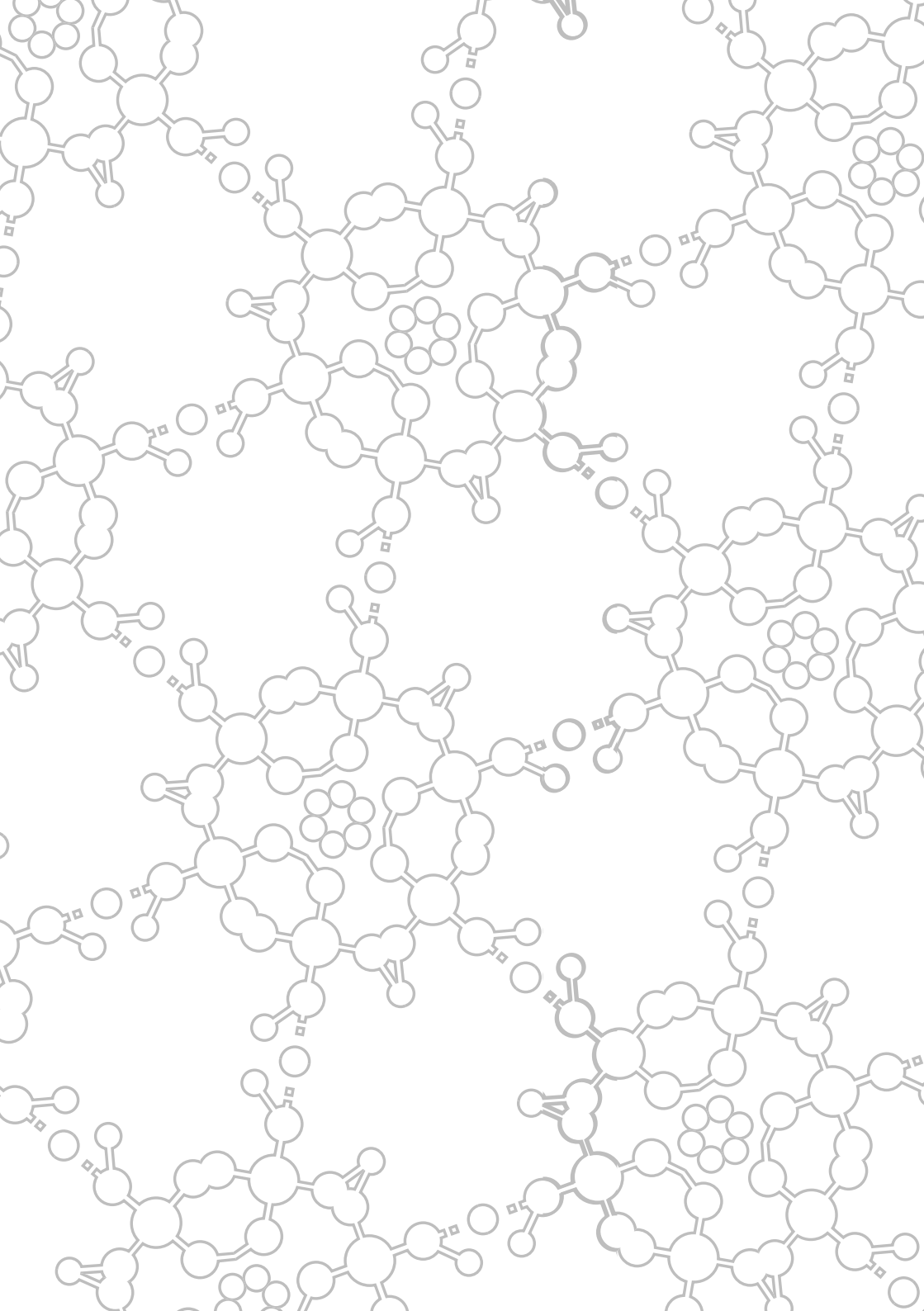




# Краткий обзор практик будущего

Серия  
«Альманах практик будущего»





# Краткий обзор практик будущего

Серия

«Альманах практик будущего»

2020





ББК 74.200.58 / 74.273  
Ф79  
УДК 37.025 / 62

Ф79 М.: Ассоциация участников технологических кружков, 2020. — 42 с.

ISBN 978-5-6044633-6-9

В данной брошюре собраны предварительные результаты исследования практик будущего командой Кружкового движения совместно с University for the Planet.

В ней описаны образы будущего, за которые готовы бороться сообщества практик в разных направлениях деятельности.

Брошюра является частью серии «Альманах практик будущего» и представляет собой результат работы коллектива авторов.

ББК 74.200.58 / 74.273

ISBN 978-5-6044633-6-9



9 785604 463369

(с) Ассоциация участников  
технологических кружков



# Оглавление

<b><u>Карта практик будущего</u></b> .....	<b>4</b>
<b><u>Человек +</u></b> .....	<b>7</b>
<u>Практики долголетия и поддержания здоровья</u> .....	8
<u>Практики усиления когнитивных и физических способностей человека</u> .....	9
<u>Практики со-бытийности</u> .....	10
<u>Примеры практик будущего направления «Человек +»</u> .....	11
<b><u>Системы управления</u></b> .....	<b>15</b>
<u>Практики эффективного политического управления</u> .....	16
<u>Практики обеспечения равного доступа к смыслам</u> .....	17
<u>Практики справедливой организации деятельности</u> .....	18
<u>Примеры практик будущего направления «Системы управления»</u> .....	19
<b><u>Экономика</u></b> .....	<b>23</b>
<u>Практики финансовых отношений для равных возможностей</u> .....	24
<u>Практики экономических отношений для всеобщего блага</u> .....	26
<u>Практики стабилизации экономической системы</u> .....	27
<u>Примеры практик будущего направления «Экономика»</u> .....	29
<b><u>Среда обитания</u></b> .....	<b>33</b>
<u>Практики бережного производства продуктов питания</u> .....	34
<u>Практики организации поселений</u> .....	36
<u>Практики управления климатом и живыми системами</u> .....	38
<u>Примеры практик будущего направления «Среда обитания»</u> .....	40



# Карта практик будущего

Будущее неизбежно наступит, но каким оно будет, зависит от множества факторов и активности тех, кто не боится его **практиковать**: распознавать возможные сценарии, выбирать те, что соответствуют их ценностям и, наконец, прототипировать их в своей деятельности, создавать полигоны для развития практик будущего.

Практики будущего – это целенаправленная деятельность по преобразованию образа жизни человечества. Это способ экспериментировать с социо-технологическими укладами, предлагая и апробируя новые практики мышления, действия и бытия в ответ на проблемы настоящего. Такие практики в будущем могут стать новой нормой взамен несовершенных привычек сегодняшнего дня.

*По какому пути будет развиваться человечество? Сумеем ли мы преодолеть травмы прошлого и несправедливость настоящего? Как будут устроены отношения человека будущего с биосферой и техносферой?*

Мы в Кружковом движении считаем необходимым задавать себе эти сложные вопросы и искать в ответ на них решения, которые приведут к реализации желаемого будущего. Если мы не хотим обнаружить себя в мире реализовавшихся рисков продолженного настоящего, будущее нельзя только прогнозировать – **его нужно практиковать**. Миссией Кружкового движения является создание условий для самоорганизации по развитию и выращиванию будущего.

Кружковое движение начинает формирование глобального сообщества кружков и сообществ практик будущего. Уже сейчас в разных странах есть множество ученых, предпринимателей, инженеров, которые практикуют, прототипируют желаемое будущее. Мы создаем **карту практик будущего**, которая позволит практикам увидеть и усилить друг друга, поднять обсуждение еще нерешенных вопросов, а заинтересованным энтузиастам, особенно кружковцам, узнать о существующих вызовах и сообществах практик, определить свое поле битвы за будущее и жизненную стратегию своего кружка.

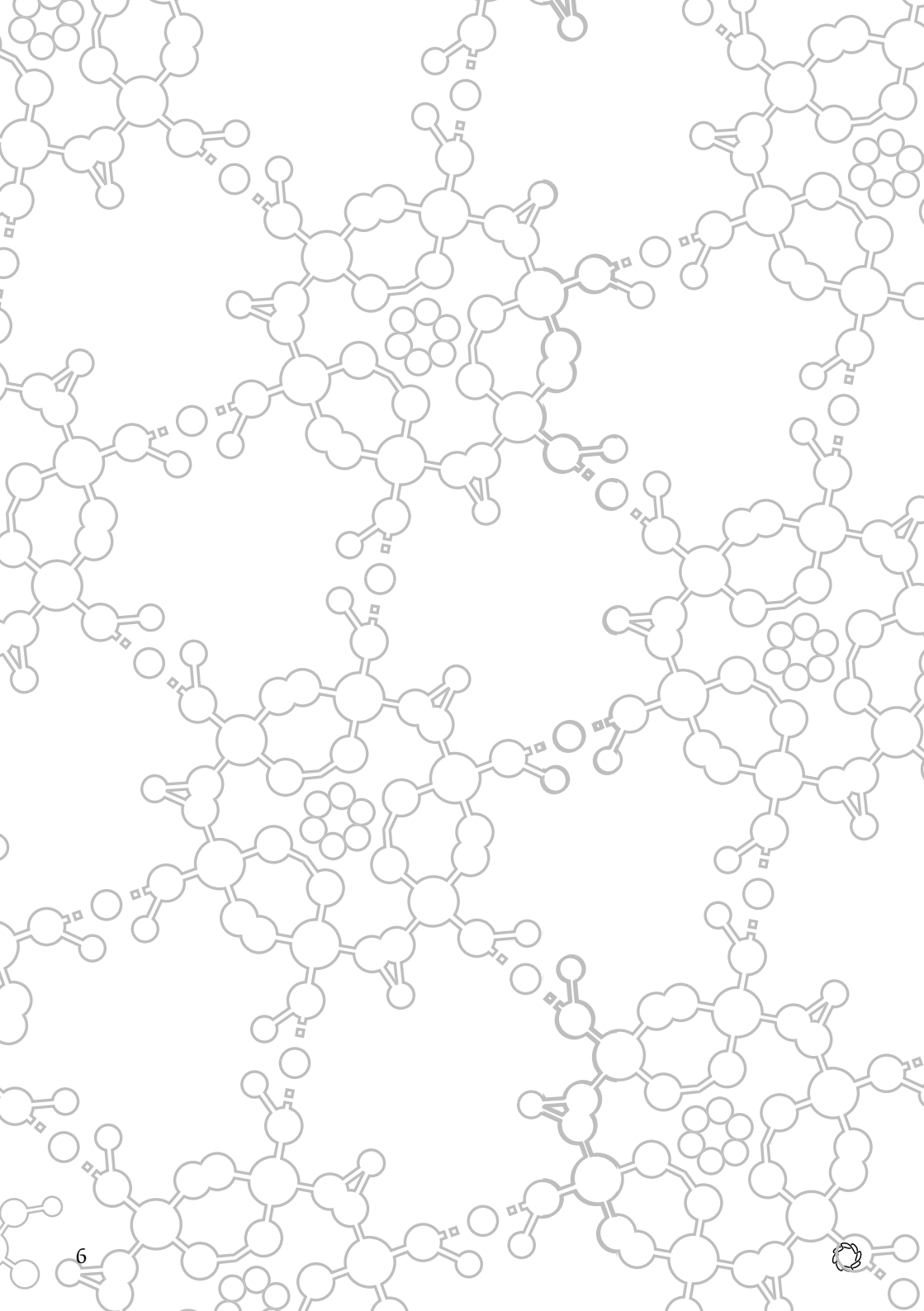
Летом 2020 совместно с University for the Planet мы провели исследование и взяли более 60 интервью со специалистами из разных



областей, которые рассказали нам о том, как они видят проблемы настоящего и какие практики будущего им известны. По итогам анализа мы выделили 4 направления практик будущего:

- Человек+
- Системы управления
- Экономика
- Среда обитания







# Человек +

Практики будущего в направлении «Человек+» – это практики для гармоничного развития человека, поиск способов преодоления ограничений, расширения физических, когнитивных и сенсорных способностей человека, а также новых подходов к коммуникации и взаимодействию между людьми.



# 1) Практики долголетия и поддержания здоровья

Человеческий организм довольно хрупкий, и человек не может реализовать заложенный в нем потенциал без внешней поддержки. Современная система здравоохранения со стандартизированными протоколами действия и ограниченными зонами компетентности врачей зачастую не может помочь конкретному человеку, представляющему собой сложную и уникальную систему. Более того, самочувствие каждого человека тесно связано с коллективным здоровьем и организацией пространств. Для обеспечения здорового долголетия каждого отдельного человека и человечества в целом необходимы новые практики поддержания здоровья.

## Индивидуализация здорового образа жизни

В будущем система здравоохранения концентрируется не на болезнях, а на здоровье, и помогает человеку формировать подходящий лично ему образ жизни для повышения ее качества.

*Пример: [SENS Research Foundation](#) – некоммерческая организация, которая занимается исследованиями, разработкой и продвижением комплексных решений в области регенеративной медицины.*

## Новые подходы к проведению медицинских исследований

В будущем новые методы диагностики, лечения и поддержания здоровья разрабатываются на основе анализа биоданных и данных, не имеющих прямого отношения к здоровью (геоданные, отслеживание контактов, потребительские привычки и т.д.), с помощью технологий искусственного интеллекта. Результаты исследований доступны широкому кругу лиц: врачи и ученые могут использовать их в своей работе, пациенты – получать лучшее лечение.

*Пример: [Rejuve](#) – платформа для проведения биомедицинских исследований с помощью искусственного интеллекта.*

## Здоровьесберегающие пространства

В будущем жизненные пространства создаются с учетом того, как они могут поддерживать здоровье людей.

*Пример: [MASS Design Group](#) – архитектурное объединение, которое разрабатывает руководства по тому, как строить безопасное от вирусов жилье для старшего поколения.*



## 2) Практики усиления когнитивных и физических способностей человека

Перед человечеством стоят творческие и интеллектуальные задачи, которые не могут быть решены без объединенных усилий многих людей и инструментов для работы со сложностью. Развитие технологий может дать новые возможности для созидательной деятельности – как отдельному человеку, так и командам и даже большим коллективам. Представление о том, что человека можно просто заменить роботом или искусственным интеллектом, не дает стратегического преимущества и является опасным для самого человека. Однако с помощью технологий для усиления когнитивных и физических возможностей и технологий для повышения эффективности групповой работы люди смогут решать неразрешимые раньше задачи.

### **Персональные ИИ-ассистенты и цифровые когнитивные среды**

В будущем технологии оказывают людям поддержку при решении сложных и творческих задач, но не решают задачи за людей.

*Примеры: [Aigents](#) – проект по созданию персонального ИИ-ассистента для поиска и обмена информацией;  
[Naked Minds Lab](#) – компания, создающая экосистему аугментированной коллаборации для усиления коллективного мышления.*

### **Человеко-машинные интерфейсы**

В будущем человеко-машинные интерфейсы делают взаимодействие человека с техническими системами естественным, не требующим дополнительных усилий по переводу своего запроса в машинные команды и расшифровке ответов компьютера.

*Пример: [Neuralink](#) – стартап, работающий над технологией подключения человеческого мозга к компьютерной системе.*

### **Носимые и вживляемые устройства**

В будущем технологии дают человеку возможность расширить сенсорный диапазон, совершать механические действия с большей точностью и силой.

*Примеры: [Ekso Bionics](#) – компания, разрабатывающая экзоскелеты для медицины и производства.*



### 3) Практики со-бытийности

Социальные факторы и организация жизненного пространства без учета культурных, физических, сенсорных, когнитивных и возрастных различий между людьми ограничивают возможности самореализации человека и способствуют атомизации общества. Мы даже не замечаем, насколько часто процессы, продукты и пространства заточены под условного среднестатистического человека, которого и не существует. Эти рамки создают неудобства реальным людям и мешают им быть в контакте друг с другом. Для изменения этой ситуации необходимо по-новому взглянуть на то, как мы со-бытийствуем (совместное бытие) друг с другом и как это отражается в организации пространств, продуктов и процессов.

#### **Дестигматизация различий**

В будущем люди осознают различия как норму и учатся взаимодействовать с ними.

*Пример: движение за [нейроразнообразие](#) выступает за дестигматизацию неврологических особенностей.*

#### **Преобразование жизненного пространства**

В будущем пространства организованы так, что в них могут комфортно находиться и взаимодействовать люди с разными потребностями и жизненным опытом.

*Пример: программа Политехнического музея «[Разные люди – новый музей](#)» для полноценного включения людей с особыми потребностями в музейное пространство.*

#### **Преобразование жизненного пространства**

В будущем технологии реабилитации не только удовлетворяют особые потребности человека, но и способствуют включенности в социальные и экономические процессы.

*Примеры: компании [Моторика](#) и [Voice vision](#) разрабатывают высокотехнологичные технические средства реабилитации и развивают социальные программы адаптации людей с особыми потребностями.*



# Примеры практик будущего направления «Человек+»

## 1) Rejuve – платформа для проведения биомедицинских исследований с помощью искусственного интеллекта

**Всегощая проблема** Институты здравоохранения направлены на стандартизацию диагнозов и алгоритмов лечения, в то время, как каждый человек является уникальной системой, которая по-разному реагирует на процессы, протекающие в организме и вовне. Стандартизация болезней, лечения и здоровья не способна обеспечить каждому человеку максимально возможное для него хорошее самочувствие на как можно более долгий период жизни.

### Схема организации эксперимента

Компания Rejuve состоит из двух подразделений: Rejuve Network и Rejuve Technology. Rejuve Network объединяет пользователей, специалистов и компании в области анализа данных и биомедицинских исследований. Пользователи Rejuve Network предоставляют свои биоданные. Эти данные анализируются с помощью технологического искусственного интеллекта. Результаты проведенного анализа проверяются исследовательскими лабораториями, участвующими в проекте. Партнерские клиники разрабатывают новые методы лечения и диагностики, к которым участники проекта могут получить приоритетный доступ. Rejuve Technology обладает исключительными правами на коммерциализацию медицинских технологий, разработанных на основе предоставленных пользователями данных. Доходы, полученные Rejuve Network, будут возвращены в Rejuve Network и распределены между пользователями и организациями в виде токенов Rejuve Points. Архитектура, построенная на использовании токенов, должна стимулировать взаимодействие между участниками сообщества.

### Способ решения

Rejuve применяет технологии искусственного интеллекта к биоданным, предоставляемым сообществом, для проведения биомедицинских исследований, целью которых является разработка индивидуальных планов долголетия.

### Инструменты и технологии

- Искусственный интеллект для анализа биоданных
- Блокчейн для обеспечения связности сообщества, контроля доступа к данным и распределения доходов
- Биоинформатика для проведения медицинских исследований

### Сообщество

[The Rejuve Network](#) объединяет индивидуальных пользователей, клиники, исследовательские лаборатории и партнеров проекта.

### Нормы и ценности

Пользователи Rejuve предоставляют свои биоданные и сохраняют контроль над ними. Пользователи вправе решать, в каких исследованиях и разработках будут использованы их данные, и получать доход с этих разработок.

### Целевой образ

В будущем медицинские исследования могут осуществляться независимыми группами заинтересованных лиц с использованием технологического искусственного интеллекта. Каждый человек может иметь доступ к результатам исследований и использовать их для повышения собственного здоровья.

**Планы на масштабирование** По желанию сообщества в будущем Rejuve Points могут быть сконвертированы в продаваемые токены.

Таким образом токены могут стать виртуальной валютой, ценность которой основана на возможности использовать токены в обмен на услуги по повышению здоровья.

### Союзники

- [SingularityNET](#) – обширная библиотека алгоритмов искусственного интеллекта
- [Hanson Robotics](#) – компания, занимающаяся разработками в области ИИ и робототехники
- [MOZI.AI](#) – набор биоинформатических инструментов на основе машинного обучения
- [RadMis](#) – компания, разработчик которой используются для автоматизации монотонной человеческой работы



## 2) Ekso Bionics – компания, разрабатывающая экзоскелеты для медицины и производства

### Всеобщая проблема

Многие люди лишены возможностей реализации в жизни из-за врожденных или приобретенных нарушений опорно-двигательной системы. Они оказываются выключены из значительной части социальной жизни, так как ограничены в передвижениях. В то же время изначально физически здоровые люди подвергаются рискам травм и увечий и сталкиваются с ограниченностью своих физических способностей.

### Схема организации эксперимента

Экзоскелеты применяются для реабилитации пациентов с двигательными нарушениями и на производствах для повышения безопасности и эффективности сотрудников.

### Способ решения

Ekso Bionics разрабатывает экзоскелеты для медицины и промышленности с целью повышения мобильности, силы и выносливости человека.

### Инструменты и технологии

- Робототехника
- Нейрореабилитация

### Сообщество

[Сеть](#) реабилитационных центров по всему миру.

### Нормы и ценности

Решения, разработанные для людей с особыми потребностями, могут принести пользу здоровым людям и бизнесу.

### Целевой образ

В будущем экзоскелеты защищают человека от травм, способствуют восстановлению здоровья и расширяют физические возможности.

### Планы на масштабирование

- Оснащение производств экзоскелетами
- Открытие новых реабилитационных центров

### Союзники

- [ReWalk](#) – компания, производящая экзоскелеты для мобильности людей с ограниченными возможностями нижних конечностей
- [Cyberdyne Inc](#) – компания, разрабатывающая решения для поддержания стареющего опорно-двигательного аппарата и приближения кибернетической революции

## 3) Нейроразнообразие – движение, выступающее за дестигматизацию неврологических особенностей

### Всеобщая проблема

Социальные барьеры являются главным фактором инвалидности

### Схема организации эксперимента

Построение сообщества образовательных учреждений, работодателей и поставщиков услуг для совместной работы над созданием поддерживающей среды для не-нейротипичных людей.

### Союзники

- [Neurodiversity Hub](#) – онлайн-платформа для поддержки людей с неврологическими особенностями
- [Autism rights movement](#) – социальное движение за поддержку людей с аутизмом

### Способ решения

Создание среды, способствующей развитию и реализации потенциала людей с различными неврологическими особенностями.

### Инструменты и технологии

- Приспособление среды
- Коммуникационные и вспомогательные технологии
- Профессиональная подготовка
- Поддержка независимого проживания

### Сообщество

В движение [Neurodiversity movement](#) входит ряд организаций, такие как Autistic Self Advocacy Network и Autism National Committee.

### Нормы и ценности

Дестигматизация неврологических особенностей.

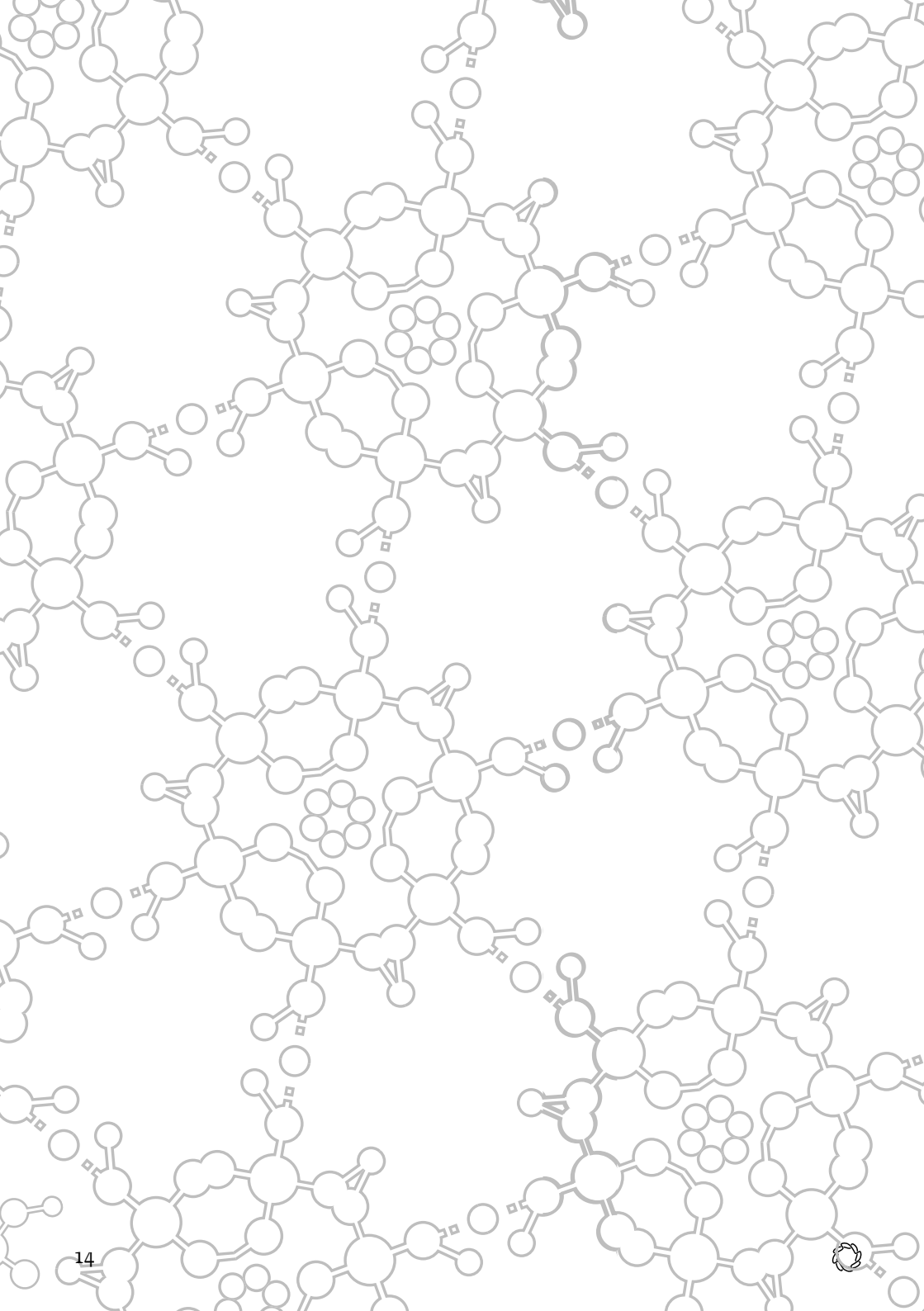
### Целевой образ

В будущем люди получают поддержку, которая уважает аутентичные формы человеческого разнообразия, самовыражения и бытия, а не лечение, которое заставляет их принимать нормативные представления о нормальности или соответствовать клиническому идеалу.

### Планы на масштабирование

Существующие организации объединяют все большее число людей и компаний, появляются новые инициативные группы и центры. Ведется работа в общественном поле для изменения отношения к не нейротипичным людям и их юридического статуса.





# Системы управления

Практики будущего в направлении «Системы управления» — это практики справедливых и гуманных систем, которые помогают человеку быть творцом своей жизни. Системы управления будущего позволяют строить здоровое общество, здоровые общественные институты, основанные на разделяемом всеми участниками общественном договоре. Они также являются основой для решения глобальных проблем, требующих коллективных усилий всего человечества.





# 1) Практики эффективного политического управления

Существующие институты власти не справляются со сложностью и многообразием мира. Государства сталкиваются с желанием самоопределения и самоуправления отдельных коллективных субъектов, что подрывает их легитимность и демонстрирует неэффективность управления. В том числе и в демократических режимах граждане часто не доверяют избранным политикам, чувствуют, что их голос не услышан, а если услышан, то способ принятия решений не прозрачен, а часто и вовсе связан с коррупцией. Международные организации действуют очень медленно и не могут решить заявленные проблемы, а лишь выражают озабоченность. Насилие по-прежнему является основой управленческих систем, его становится все сложнее контролировать, тогда как оно все меньше устраивает людей. Политическое управление на разных уровнях требует новых практик, которые позволят оперативно реагировать на вызовы, соблюдать баланс между безопасностью и свободой, удовлетворять интересы людей.

## Участие граждан в управлении

В будущем люди могут доверять политическим институтам и непосредственно влиять на принятие решений, касающиеся их жизни.

*Примеры: Мудрая демократия – практика, призванная создавать культуру активного политического участия граждан для поддержания долгосрочного качества жизни на основе ценностей мудрости и соучастия.*

## Умные способы принятия решений

В будущем способы распределять ресурсы на проекты прозрачны и разделяются людьми как справедливые.

*Пример: Эффективный альтруизм – философия и социальное движение, использующие метод оценки эффективности для определения наиболее действенных способов сделать мир лучше.*



## 2) Практики обеспечения равного доступа к смыслам

Многие системы в настоящем закрыты и непрозрачны. Например, сложно узнать, как проводятся научные исследования, как на самом деле тестируются лекарства. Процессы, затрудняющие передачу знаний и информации, порождают неравный доступ к смыслам, тормозят развитие науки и внедрение новых технологий. Монополизация доступа к смыслам фактически оставляет множество людей за бортом, иногда целые сообщества и культуры, делая их легкими объектами для манипуляций. Также она не оставляет шансов на формирование коллективного интеллекта, который способен ответить на глобальные вызовы. Если мы не хотим потерять сложность и многообразие человечества и хотим суметь справиться с актуальными проблемами, нам необходимы новые практики в сфере управления смыслами.

### **Свободный доступ к смыслам**

В будущем технологии оказывают людям поддержку при решении сложных и творческих задач, но не решают задачи за людей.

*Пример: [Peer2peer](#) – подход, помогающий людям, организациям и правительствам создавать общее пространство смыслов путем открытого производства и обмена знаниями и создания устойчивой взаимосвязи между людьми.*

### **Гражданская наука**

В будущем научные исследования объединяют большое число людей. Люди, не являющиеся учеными, могут вносить свой исследовательский вклад, участвуя в проектах гражданской науки.

*Пример: [Panoptes](#) – проект, цель которого состоит в том, чтобы упростить для всех создание недорогого роботизированного телескопа, который можно использовать для обнаружения экзопланет.*



### 3) Практики справедливой организации деятельности

Текущий уклад бизнеса зачастую порождает несправедливые, негармоничные, токсичные системы ведения дел. Сотрудники не видят смысла в своей работе, не вовлечены в дела компании. Отношения внутри коллектива построены на силе и давлении, порождают хронический стресс, изматывают работников. Управление в такого рода организациях строится на авторитаризме, закрытой и жесткой позиции руководства. Учитывая, что решение действительно сложных задач неизбежно требует коллективной деятельности, нам необходимы новые практики организации деятельности, которые позволяют человеку самореализовываться, сохранять свое психическое и физическое здоровье и создают поддерживающее пространство для творческих команд.

#### Здоровые организации

В будущем организации смогут развиваться и добиваться результатов, не эксплуатируя человека, а выделяя его как ценность и выстраивая здоровые отношения со-бытийности сотрудников вокруг близкой им идеи и совместной ответственности.

Примеры:

- **Бирюзовые организации** – организационная парадигма, которая выступает за предоставление сотрудникам автономии, признания целостности личности служащего, и их адаптации по мере эволюционного роста организации в соответствии с ее миссией;
- **Социократия** – система управления для развития гибких и устойчивых организаций, спроектированная для принятия решений, направленных на повышение эффективности, вовлеченности и благополучия сотрудников внутри организаций;
- **Холократия** – система управления организацией, в которой полномочия и ответственность за принятие решений распределяются по самоорганизующимся командам, что способствует осмысленной, инновационной, прозрачной деятельности для достижения целей;
- **Лидерство из будущего (U-теория)** – философская основа системного мышления лидера для решения насущных глобальных проблем современности, подкрепленная методологией по созданию экосистемы изменений;
- **Weaving lab** – практика лидерства, которая создает процветающие сообщества, которые постоянно объединяются, учатся и сотрудничают для достижения общей цели. Данная практика помогает вносить изменения в системы, которые позволяют людям и планете процветать.



# Примеры практик будущего направления «Системы управления»

## 1) Мудрая демократия – активное участие граждан в принятии решений посредством выбора должностных лиц по лотерее

### Всеобщая проблема

Демократия представляет интересы элит, движется по пути, пролоббированном бизнесом и заинтересованными лицами. Власть опирается на силовое принуждение, а избиратели оказываются пешками в чужой игре, каналы влияния на политику закрыты. Действия элит направлены на собственную краткосрочную выгоду, не решают экологические, социальные и экономические проблемы, коррумпированы.

### Схема организации эксперимента

На данный момент на сайте [Wise Democracy Project](#) представлены инструменты и мануалы для самостоятельной работы (см. п. Инструменты и технологии), проводятся обучающие мероприятия. [Co-Intelligence Institute](#) занимается консультированием организаций для построения мудрых систем внутри них. Сообщество вокруг ценности мудрой демократии строится с полным циклом включения – обучение, лекции, выпуск книг, участие в общественной организации.

### Нормы и ценности

Ценностями практики являются приобщение человека к целостному обществу и пространству общественных проблем, всеобщая вовлеченность в процесс принятия решений и политической жизни. Практика приветствует разнообразие, сложность идей и взглядов. Практика предполагает творческое соучастие, привлечение общественной (коллективной) мудрости, и практики ответственного гражданства.

### Способ решения

Мудрая демократия дает возможность совместной разработки путей движения и решения проблем внутри организации и сообществ. Основной механизм – выбор должностных лиц по лотерее, и введение налогов на методы обогащения, не направленные на интересы общества (избыточное богатство, финансовые спекуляции).

### Инструменты и технологии

Проект мудрой демократии включает в себя исходный «язык шаблонов» (паттернов) из 96 методов по построению мудрой демократии внутри сообщества или организации. [Список паттернов](#) предоставляет пространство для сбора дополнительных примеров и ресурсов в каждой категории дизайна и анализа любого конкретного случая демократической практики. Примерами работы с паттернами могут быть

- Семинары, проводимые на основе экологического принципа [Nature First](#)
- Сессии по поиску ответов на острые вопросы по методике [Powerful Questions](#)

### Сообщества и лидеры

Ключевая организация практики – [Co-Intelligence Institute](#). [Wise Democracy Project](#), основанный под эгидой [Co-Intelligence Institute](#), главным идеологом которого является Том Этли (Tom Atlee).

### Целевой образ

В будущем каждый из граждан имеет возможность принимать участие в политической жизни.

### Планы на масштабирование

Идеолог практики, Том Этли (Tom Atlee) имеет [масштабный взгляд на будущее](#). Будущим практики мудрой демократии является создание экосистемы гражданских обсуждений: народный законодательный орган, который бы работал за счет случайного выбора власти на 1 год. Из граждан выбираются присяжные для рассмотрения проблемных вопросов. Предложение присяжных передается мини-электорату для выборов, и затем приводится в жизнь.

### Союзники

- [Dynamic Facilitation](#) – сеть консультантов по организационным изменениям
- [Narrativium](#) – блог и консультации по формированию лидерства и решению конфликтов
- [All-in-one-Spirit](#) – немецкая сеть фасилитаторов
- [Nonviolent Communication](#) – онлайн-ресурс о ненасильственной коммуникации
- [NATIONAL COALITION FOR DIALOGUE & DELIBERATION](#) – сеть новаторов, которые объединяют людей, несмотря на разногласия, для решения самых сложных современных проблем



## 2) Реергреег – открытое совместное производство и обмен знаниями

### Всеобщая проблема

Большинство систем, построенных в современном мире, основаны на авторитарных, централизованных принципах управления. Один из их приоритетов – сохранение созданной информации, защита от копирования и соблюдение авторского права. Многограновые закрытые сети в экономике, в науке, в IT-сфере порождают неравный доступ к информации, обуславливают действие непрозрачных механизмов принятия решений, провоцируют сложности в создании и внедрении инноваций. Дефицит, обусловленный интеллектуальной собственностью, препятствует культурному обмену и распространению свободных знаний.

### Схема организации эксперимента

Эксперимент P2P Foundation проводится как «организованная сеть», облегчающая создание сетей, или инкубатор для экосистемы одноранговых организаций во всех сферах человеческой деятельности. Реергреег посредством однорангового подхода к системам создает взаимосвязанность сообществ, поддерживает инициативы вокруг метода реергреег. Информация вокруг P2P метода собрана на [вики-странице с открытым доступом](#), а текущие события освещаются [в ежедневном блоге](#). Сайт [Commons Transition](#) объединяет платформу для предложений по политике с журналом, в котором публикуются специально отобранные истории и интервью. Исследовательская сеть [P2P Lab](#) эмпирически исследует и расширяет теоретические работы, проведенные в области производства, управления и собственности, ориентированных на общественное достояние, чтобы убедить в ее жизнеспособности.

### Сообщество и лидеры

Основным сообществом практики является [P2P Foundation](#), ее основатель – Мишель Баувенс. Лабораторией создания технологий выступает сообщество [P2P Lab](#). Также создано сообщество социальных и экономических изменений [Common Transition](#).

### Способ решения

Реергреег – это динамика сообществ и движений, самоорганизующихся вокруг совместного производства знаний. Принципом их деятельности являются открытые процессы производства и управления при сохранении персональной приватности. Идея Реергреег (от англ. peer-to-peer – равный к равному) заключается в том, чтобы помочь людям, организациям и правительствам создать равный подход к обществу путем открытого производства и обмена знаниями, и создания устойчивой взаимосвязи между людьми. Реергреег предлагает вводить одноранговый, децентрализованный подход к организации институтов в обществе, уход от авторитарных и централизованных структур, основанных на открытом доступе к интеллектуальной информации (промышленные и культурные производства, программное обеспечение).

### Инструменты и технологии

Инструментами Реергреег являются:

- Открытое программное обеспечение (Open Software)
- Свободная культура, свободный обмен информацией
- Открытое оборудование (Open Hardware)
- Открытый доступ к образованию и науке

### Союзники

- [Creative Commons](#) – глобальный стандарт обмена контентом для использования и повторно-го использования
- [Wikipedia](#) – свободная энциклопедия, редактируемая участниками со всего мира
- Linux – семейство Unix-подобных операционных систем на базе ядра Linux
- [Проект Венера](#) – эксперимент по мирной, устойчивой, постоянно и стабильно развивающейся глобальной цивилизации

### Целевой образ

В будущем одноранговый метод управления введен на глобальном уровне. Все члены общества могут реализовывать право на следование собственной идентичности и культуре, сохраняется разнообразие и обеспечивается гендерное равенство.

Система труда основана на благосостоянии граждан, созданы прочные сети взаимодействия с целью конструирования этических рынков – минимально вредных для общества и природы, с открытой информацией.

### Планы на масштабирование

Глобальный рынок будет и дальше еще больше зависеть от методов управления с участием многих заинтересованных сторон. Это создает новое общественное достояние — информационное пространство, которое следует защищать и расширять, особенно в области создания общих знаний. Многие области требуют фундаментальных изменений в понимании прав, что отражено в новых формах, таких как движение за бесплатное программное обеспечение или режимы равноправной собственности. Важным шагом также является построение [циркулярной экономики с открытым исходным кодом](#): новые способы производства, управления и собственности на принципе соединения глобального проектирования и локального производства, преодолевающие экологические и климатические кризисы. Одно из ключевых условий перехода к экономике нового типа – конвергенция общих цифровых ресурсов.

### Нормы и ценности

Ценностями сообщества Реергреег являются повышение устойчивости общества за счет управленческих, экономических и технических преобразований, открытый доступ к знаниям, интеграция сотрудников в перекрестную занятость в проектах, шеринг знаний и навыков.



### 3) Бирюзовые организации – организации, предоставляющие автономию сотруднику

#### Всеобщая проблема

Современные организации гораздо гуманнее тех, что были в начале XX века: у работника есть оплачиваемый отпуск, больничные, рабочий день не более 8 часов. Однако человек часто рассматривается работодателем как машина, которая должна стабильно выполнять определенные функции. Это приводит к физическому и эмоциональному выгоранию. Бездушность компаний в текущем укладе, авторитаризм при принятии решений создают токсичную среду, где сотрудник отчуждается от продукта труда.

#### Схема организации эксперимента

В данный момент [ряд зарубежных компаний](#) внедряет принципы бирюзовых организаций в своей ежедневной деятельности. Они воспринимают своих сотрудников как профессионалов своего дела, которые следуют целям организации, и при этом создают доверительные, теплые отношения в командах на пути в общему результату. Бирюзовые компании создают условия распространения инноваций снизу вверх, и вовлекают сотрудников через значимости деятельности и следование миссии.

#### Нормы и ценности

Нормами для бирюзовых организаций является вовлеченность сотрудников в деятельность, реализация творчества в работе. Ценности бирюзовых организаций – аутентичность, целостность, забота и обучение. По парадигме бирюзовых организаций само понятие конкуренции не имеет смысла, и одна из целей бирюзовых организаций – делиться знаниями о том, как менять мир и организации внутри к лучшему.

Одна из метафор, которая отражает деятельность бирюзовых организаций – это думать как фермеры – «смотреть на 20 лет вперед и планировать только следующий день».

#### Способ решения

Бирюзовые организации – новая организационная парадигма компаний, обеспечивающая автономию сотрудников, их рост вместе с эволюцией организации и отказ от прямого руководства. В таких организациях человеку, которого берут на работу, изначально доверяют самостоятельно планировать свое время и задачи, ориентируясь на общие цели.

#### Инструменты и технологии

- Создается среда для взаимного доверия, атмосфера безопасности при работе.
- Миссия помогает собирать сотрудников вокруг главной идеи.
- Вместо традиционных KPI и жесткого учета рабочего времени сотрудникам предоставляется больше свободы и гибкости, позволяя самостоятельно или в команде определять пути движения к выполнению миссии компании.
- Задачи управления распределяются в команде, и команда сама следит за своей производительностью.

#### Сообщество и лидеры

Создателем термина «бирюзовые организации» является ученый Фредерик Лалу. Он открыл организацию [Reinventing Organizations](#). Затем было создано сообщество консультантов [Future Considerations](#), помогающее организациям стать бирюзовыми. Под вдохновением от книги Ф. Лалу на базе Future Considerations было создано сообщество [Enlivening Edge](#) под руководством ученого Джорджа Пора. Образовательной организацией, претворяющей в жизнь принципы бирюзовых организаций, является сообщество [Campus-Evolve](#).

#### Целевой образ

В будущем живая, эволюционная структура деятельности, основанная на самоорганизации сотрудников. Для создания живой организации важно понимание сотрудниками целостности сообщества, восприятия всех работников как личностей и использование корпоративной миссии как генеральной линии деятельности. Образ будущего для бирюзовых организаций – это устойчивый и богатый мир, в котором все элементы – бизнес, правительство, гражданское общество, люди и окружающая среда – сосуществуют и развиваются согласованно.

#### Планы на масштабирование

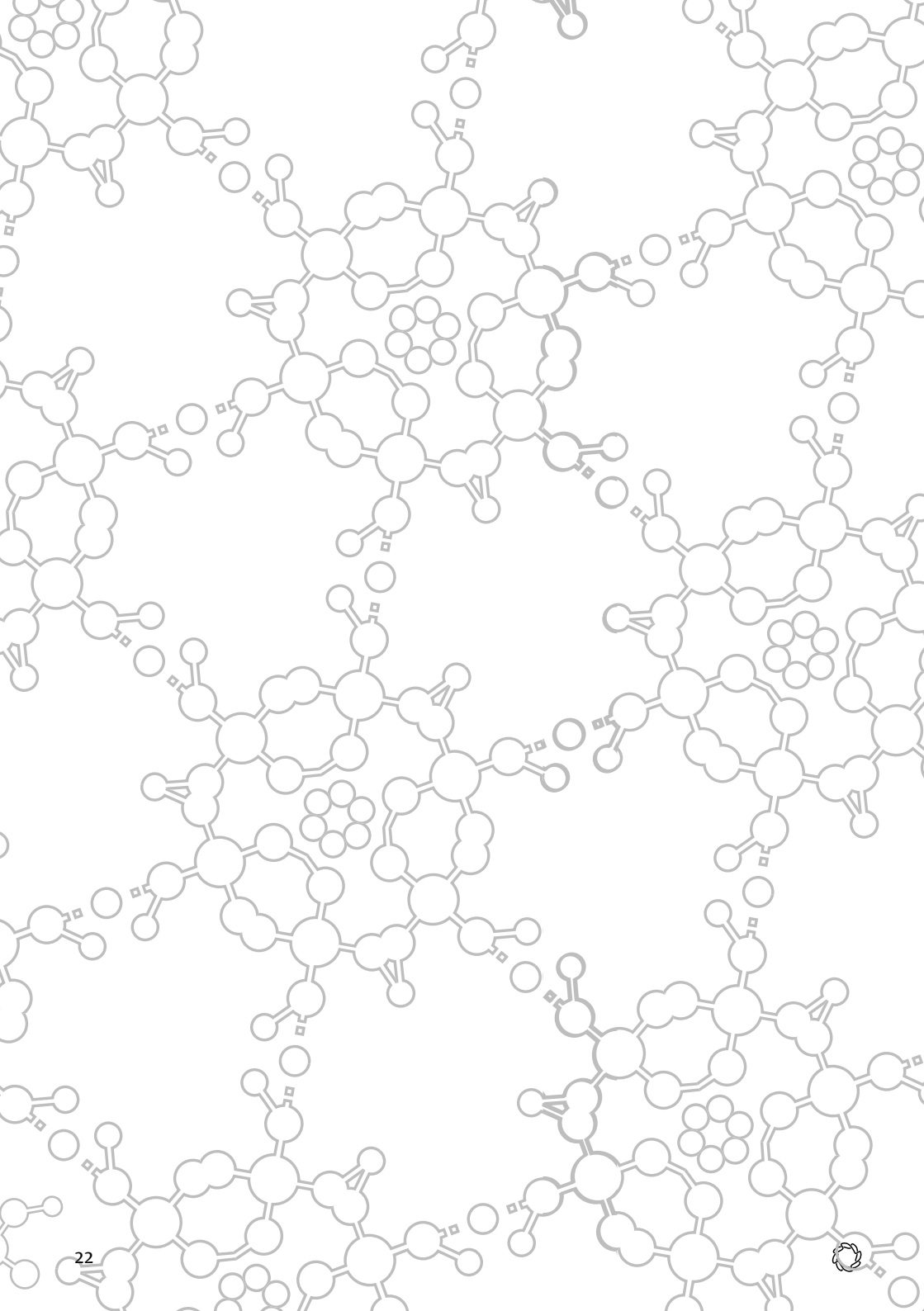
Сейчас парадигма бирюзовых организаций только начинает применяться. Главное условие для их распространения – чтобы лидер компании и ее собственники были готовы управлять ею в соответствии с принципами бирюзовых организаций, иметь интегрированное мировоззрение. Но и на уровне управления маленькой командой можно практиковать принципы «бирюзовости»: вводить самоуправление, просить участников команды самих определить цели, самим найти наилучшее решение.

#### Союзники

Организации, разделяющие принципы бирюзовости:

- [Patagonia](#) – американская компания по производству одежды
- [Burtzorg](#) – новаторская организация здравоохранения с моделью комплексного ухода под руководством медсестер
- [Valve](#) – компания, выпускающая игры
- [Вкусвилл](#) – российская розничная сеть супермаркетов и собственная торговая марка продуктов
- [Аскона](#) – сеть магазинов здорового сна





# Экономика

Практики будущего в направлении «Экономика» – это практики, нацеленные в первую очередь на преодоление системного неравенства между людьми. Новые экономические практики ищут способы справедливого распределения ресурсов планеты между ее жителями, стремятся отойти от эксплуатации природы и человека, сделать труд осмысленным и обеспечить потребности каждого индивида, сообщества, экосистемы и всей планеты.





## 1) Практики финансовых отношений для равных возможностей

Доступ к деньгам или его отсутствие определяет уровень жизни человека. При этом большая часть денег в мире – это виртуальные обязательства, выдаваемые банками с целью получения выгоды. Как таковые они имеют тенденцию приводить к созданию «пузырей», угрожающих резкими кризисами, сказывающимися на всех областях жизни. Один из ключей к решению проблемы неравенства лежит в области новых финансовых отношений. Эти практики нацелены на разрешение проблем, связанных с необходимостью зарабатывать и платить. Они стремятся обеспечить более справедливый доступ людей к финансовым ресурсам и инструментам, дать им возможность заниматься важными и интересными делами, а не бессмысленными работами ради выживания; призваны устранить неравенство в доступе к труду и в его оплате.

### **Безусловный базовый доход**

В будущем граждане могут рассчитывать на регулярную выплату определенной суммы денег государством каждому гражданину независимо от его уровня дохода, выполняемой им работы и т.д. Введение безусловного базового дохода должно обеспечить достойный уровень жизни, освободить время для творчества и образования, преодолеть последствия массовой потери рабочих мест из-за развития робототехники и стать альтернативой системе государственного социального обеспечения.

*Примеры: [BIEN](#) – мировой альянс за введение безусловного базового дохода; [UBIE](#) – международная организация, выступающая за введение базового дохода в Европе и признания его общечеловеческим правом; [Основной доход Россия завтра](#) – российская организация, выступающая за введение безусловного базового дохода.*

### **Беспроцентные деньги и этические инвестиции**

В будущем распространены системы кредитования и инвестирования, в которых ключевое внимание уделяется не получению прибыли, а поддержке социально значимых, ценностно-ориентированных проектов. В этих системах у участников сообществ есть право контроля над общественными финансами, право принятия политических и финансовых решений (какие проекты поддерживать, как распорядиться прибылью).



Примеры:

[WIR-bank](#) – кооперативный швейцарский банк, эмитент независимой безналичной валюты, параллельной франку, цель которого – поддержка участников кооператива и поощрение локальной экономики;

[JAK bank](#) – шведский банк на равных паях, в котором займы не облагаются ссудными процентами, а все члены банка участвуют в принятии решений относительно его политики и работы;

[Slow Money](#) – компания, поддерживающая беспроцентные займы для развития локальной агрокультуры и органического фермерства;

[Kiva](#) – некоммерческая организация краудфандинговых займов, обеспечивающая доступ к финансам для незащищенных категорий населения.

## **Краудфандинг и альтернативные способы оплаты труда**

В будущем люди избавлены от бессмысленной работы ради выживания и занимаются тем, что им интересно и важно, при прямой финансовой поддержке единомышленников и заинтересованных меценатов.

Примеры: [Patreon](#) – сервис, ориентированный в первую очередь на поддержку свободных искусств за счет прямой поддержки подписчиков;

[Causes](#) – краудфандинговый сервис, ориентированный в первую очередь на поддержку социальных проектов и решение проблем локальных сообществ;

[Planeta.ru](#) – ведущий российский краудфандинговый сервис.



## 2) Практики экономических отношений для всеобщего блага

Глобальная экономика, несмотря на свой планетарный характер, не способствует равному доступу к ресурсам, который бы не зависел от географии. В разных частях мира люди по-прежнему страдают от нехватки базовых товаров и услуг, недостатка рабочих мест и бедности. Продолжают развиваться отношения центр–периферия, в которой «окраины» лишены многих возможностей, в том числе доступа к товарам, которые производятся у них же и отправляются в центр. Построение экономических отношений в логике win-win – это важная задача для практик будущего.

### Экономика в интересах сообществ

В будущем потребление, производство и труд не разнесены в пространстве, ориентированы на локальный уровень для возрождения экономической активности на местах, уравнивания частного капитала и потребностей людей, повышения уровня вовлеченности людей и достижения экономических и социальных целей, самостоятельно поставленных местным сообществом.

*Примеры: [Community Exchange](#) – сайт и сеть инструментов, помогающих сообществам запустить обмен и торговлю на локальном уровне без использования денег;*

*[RIPESS](#) – международный центр развития экономики солидарности, работающий на достижение экономически устойчивого и социально справедливого управления ресурсами.*

### Шеринг и совместное потребление

В будущем уже произведенные ресурсы не «простаивают», а эффективно используются, распределяются между нуждающимися временно или на постоянной основе. Это позволяет снизить темпы перепроизводства, уменьшить количество мусора, укрепить локальные сообщества и обеспечить доступ людей к необходимым им товарам и услугам.

*Примеры: [Freecycle Network](#) – низовое некоммерческое движение, состоящее из людей, бесплатно обменивающихся предметами в своих городах и районах с целью сократить количество отходов и дать вторую жизнь вещам;*

*[OuiShare](#) – сообщество экспертизы и обмена опытом в области коллаборативной экономики и шеринга;*

*[Shareable.net](#) – исследовательский хаб и точка связи для разработки решений острых социальных и экономических проблем путем использования экономики шеринга.*



### 3) Практики стабилизации экономической системы

В основании экономики глобального капитализма лежит наращивание частного капитала, а значит и роста производства и продаж. Это приводит к тому, что глобальные компании делают выбор в пользу скорости и дешевизны производства, то есть тактической выгоды, а не в пользу интересов планеты или людей (сотрудников производства и конечных потребителей продуктов) и выгоды стратегической. Природа эксплуатируется без целевой установки возобновления и восстановления живого, накапливаются ненужные товары, излишки капитала оседают во владении ограниченного числа людей и компаний. Любой рост не может продолжаться вечно, а значит нужны практики стабилизации системы глобальной экономики.

#### **Регенеративный капитализм**

В будущем приложение законов природы и паттернов системного здоровья, самоорганизации и самовоспроизводства к социально-экономическим системам, применение принципов биомимикрии (подражания природе с целью решения комплексных проблем человечества) приводит к созданию более устойчивой и надежной экономической системы, выгодной как для природы, так и для человечества.

*Пример: [Capital Institute](#) – аналитический центр, разрабатывающий принципы регенеративного капитализма и ведущий просветительскую работу об основах экономики будущего.*

#### **Де-рост**

В будущем производство не ориентировано на рост как самоцель. Экономические практики будут построены на ценностных основаниях и возрождении локальной экономики, а не на стремлении к росту производства и прибылей.

*Пример: [Degrowth movement](#) – организация, занимающаяся исследованиями, обучением, просветительством и организацией мероприятий, посвященных возможностям де-роста;  
[Post-Growth Institute](#) – исследовательский и просветительский институт, посвященный экономике пост-роста.*



## Зеленое производство

В будущем производство нацелено на сохранение баланса между удовлетворением потребностей человека и здоровьем экосистемы. На всех этапах, от производства и упаковки продукции до утилизации отходов, практики будут безвредными или минимально вредными для окружающего мира (земля, вода, воздух, живые организмы и люди, экосистемы).

Примеры: [«экономика замкнутого цикла»](#) – экономика, построенная на возобновлении ресурсов, переработке вторичного сырья, переходе от ископаемого топлива к использованию возобновляемых источников энергии;

[Doughnut Economy](#) – модель экономики, согласно которой между базовыми социальными требованиями и экологическим потолком (за пределами которого экономика вредит экологии) существует «бублик» экономических решений, выгодных для человечества и безопасных для планеты;

[Zero Waste movement](#) – движение и семья практик, цель которых – создать мир без мусора.



# Примеры практик будущего направления «Экономика»

## 1) Экономика в интересах сообществ – «заземление» экономики на локальные сообщества

### Всеобщая проблема

Экономика капитализма ориентирована на рост прибылей отдельных производителей и владельцев капитала, оставляя потребности большинства людей неудовлетворенными.

### Схема организации эксперимента

Локальные проблемы, включая проблемы занятости/безработицы, обмена товарами и услугами (производство и приготовление еды, ремонт, присмотр за детьми, медицинские и юридические услуги, перевозки) решаются силами локальных же сообществ. Экономика сообществ построена на самоорганизации и допускает выработку собственной энергии, собственные способы переработки отходов, создание местной валюты и т.п. При этом местная валюта обязательно согласовывается с национальными властями, так как она не имеет хождения за пределами сообщества. Сохраняется сильная связность с государственным уровнем, так как такие системы не предполагают полной обособленности от национальных процессов.

Примеры полигонов: [Eastbourne Fishermen's CIC](#), [сеть сообществ LETS во Фландрии](#)

### Нормы и ценности

- Сотрудничество, а не соперничество
- Смысл для людей, а не прибыли
- Добровольность: к торговле и обмену никого не принуждают
- Инклюзивность
- Связь с локальным сообществом, биологией и географией региона, его историей и культурой
- Снижение воздействия экономики на экологию, защита местного биоразнообразия

### Способ решения

«Заземление» экономики на локальные сообщества. Выход локальных сообществ из невыгодных им более глобальных (национальных или всемирных) экономических отношений, цепей поставок продуктов и товаров, трудовых отношений, монетарных отношений, которые не удовлетворяют нужды и потребности людей и маргинализируют их. Обмен товарами и услугами, трудоустройство, принятие экономических и политических решений на локальном уровне.

### Инструменты и технологии

- Торговая система местного обмена (LETS): система упорядочивания обмена товарами и услугами между членами сообщества, которое предоставляет своим членам информацию о спросе/предложении и механизм взаимных расчетов на основе внутренней валюты сообщества, эмитентом которой оно само и является.
- База данных, содержащих информацию о возможностях всех участников процесса обмена («деньги»/community credits на счетах, учет взаимных обязательств и т.п.)
- Локальная валюта (эмитент не обязан конвертировать ее в национальную и обратно), контролируемая членами сообщества. Не отдается в рост
- Система взаимного кредита (вплоть до блокчейна)
- Организация локальной инфраструктуры производства и дистрибуции (например, инструменты связи между локальными фермерами и потребителями их продукции)

### Целевой образ

В будущем локальные сообщества принимают автономные решения и имеют доступ к ресурсам для их воплощения. Потребности людей удовлетворяются благодаря местному контролю процессов и местному производству.

### Планы на масштабирование

Поддержка локальных инициатив, увеличение числа локальных сообществ, обмен методами и опытом. Предполагается, что на горизонте 20-50 лет инфраструктуры станут более распределенными, доступ к труду, товарам и услугам будет локализован и начнет удовлетворять потребности людей «на местах».

### Союзики

- [Community Forge](#) – некоммерческая организация, которая разрабатывает и распространяет инструменты для дополнительных валют
- P2P-управление
- Кооперативы, такие как [BCCM.coop](#) (Australia)
- Движения за «локальную еду», стремящиеся соединить производителей еды и потребителей, проживающих в одном регионе
- [Slow Movement](#) – движение, выступающее за отказ от идеи продуктивности и за замедление темпов жизни

### Сообщества и лидеры

- [CES](#) (система локального обмена на Южной Африки)
- Сообщества LETS (такие, как [LETS Vlaanderen](#))
- [LetsLinkUK](#) – сайт, связывающий британские сообщества LETS
- [Community Exchange](#)
- [Solidarity Economy](#)
- [CLEs](#) – национальный центр Великобритании по поддержке локальных экономик



## 2) Де-рост – переход от экстенсивного к интенсивному использованию ресурсов

### Всеобщая проблема

Глобальная экономика ориентирована на рост производства и показателей, что приводит к переизобилию товаров, остающихся невостребованными, и вреду для экологии, которая эксплуатируется ради роста.

### Схема организации эксперимента

Сторонники движения исследуют возможности использования имеющихся ресурсов и ведения интенсивного хозяйства на уровне стран, сообществ и индивидов. Раз в два года проводится международная конференция для обмена опытом.

Полигонами экономики анти-роста могут считаться локальные экономические объединения, проекты по совместному проживанию, поддержка малого бизнеса и бизнеса, не нацеленного на прибыль.

### Сообщество и лидеры

[Degrowth](#) – организация, занимающаяся исследованиями, обучением, просветительством и организацией мероприятий, посвященных возможностям де-роста  
[Post-Growth Institute](#) (Donnie Maclurcan) – исследовательский и просветительский институт, посвященный экономике пост-роста  
[GROWL](#) – всеевропейский проект подготовки тренеров и просветителей в области де-роста

### Способ решения

Отказ от роста, переход от экстенсивного к интенсивному использованию ресурсов.

### Инструменты и технологии

- Принципы «круговой» экономики (возобновление ресурсов, переработка вторсырья, переход от ископаемого топлива к использованию возобновляемых источников энергии), минимизация отходов.
- Локальное производство и расширение ресурсов.
- Non-for-profit businesses (организация деятельности бизнеса «с принципами», нацеленного не на рост, а на поддержание благосостояния себя и клиента).

### Союзики

- Экономика замкнутого цикла
- Движение за базовый доход
- Локально-ориентированные экономики
- [Buen Vivir](#) (течение, направленное на возрождение аборигенных сообществ в Латинской Америке)
- [Slow Movement](#) – движение, выступающее за отказ от идеи продуктивности и за замедление темпов жизни

### Целевой образ

В будущем реальные потребности удовлетворяются без ущерба для планеты. Цикл производства, потребления и утилизации сбалансирован, не приводит к «перегреву» экономики.

### Планы на масштабирование

С социальной точки зрения, все существующие сегодня институты (национальные государства, соцобеспечение, образование, медицина, финансы и т.д.) развивались в тесном контакте с капиталистической экономикой, ориентированной на рост, так что только экономических мер де-роста будет недостаточно для системных изменений. В первую очередь планы связаны с поиском способом обеспечить сбалансированные циклы производства еды. Сложность в том, что органическое земледелие, не использующее ископаемое топливо, не сможет прокормить растущее население мира, потребуются дополнительные меры. Кроме того требуется работа в социальной сфере, так как метафора роста имеет [позитивные коннотации](#), и отказ от нее психологически сложен.

### Нормы и ценности

Экономическая справедливость, этическое производство и организация труда (производство безопасно для окружающей среды, людей и животных, ответственное обращение с отходами), коллаборации вместо конкуренции, уважение человека и природы, восстановление экосистем.



### 3) Безусловный базовый доход – регулярные выплаты денег государством каждому гражданину, независимо от его уровня дохода, готовности выполнять работу и наличия подтверждающих документов

#### Всеобщая проблема

Глобальная бедность, отсутствие возможности удовлетворить базовые потребности в продовольствии, питьевой воде и жилье, в первую очередь связанное с недостатком денежных средств у населения.

#### Схема организации эксперимента

Основные принципы ББД:

- Периодический платеж: выплачивается через регулярные промежутки времени, а не как разовый грант.
- Денежный платеж: оплачивается денежными средствами, что позволяет тем, кто его получает, решить, на что они его потратят.
- Индивидуальный платеж: выплачивается лично, а не на семью.
- Универсальный платеж: выплачивается всем, не требуется подтверждение.
- Безусловный платеж: выплачивается без необходимости выполнения работы или демонстрации готовности к работе.

Эксперименты проводились в Индии (2012–2013), Испании (2016), Финляндии (2017–2018) Канаде (2018), Кении (2018), России (2019) и некоторых других странах. В большинстве случаев эксперимент проводился с контрольной группой, случайной выборкой получателей дохода, а результаты контролировались несколько раз на протяжении 1–2 лет после окончания эксперимента.

#### Способ решения

Безусловный базовый доход – обеспечение всех граждан страны денежными средствами, достаточными для удовлетворения базовых потребностей выживания.

#### Инструменты и технологии

- База данных граждан
- Инструменты бюджетирования и банковские инструменты распределения средств между гражданами

#### Сообщество и лидеры

- Сеть [BIEN](#), объединяющая эксперименты в разных странах
- [UBIE](#) – сеть активистов, которая выступает за внедрение Базового дохода в Европе и его признание в качестве универсального права человека.
- [Основной доход Россия завтра](#)

#### Целевой образ

В будущем все члены сообщества (государства) обеспечены равными возможностями, социальная тревога снята, базовые потребности удовлетворены, существует время и возможность для самореализации, творчества и осмысленного труда, приносящего радость человеку и пользу обществу.

#### Планы на масштабирование

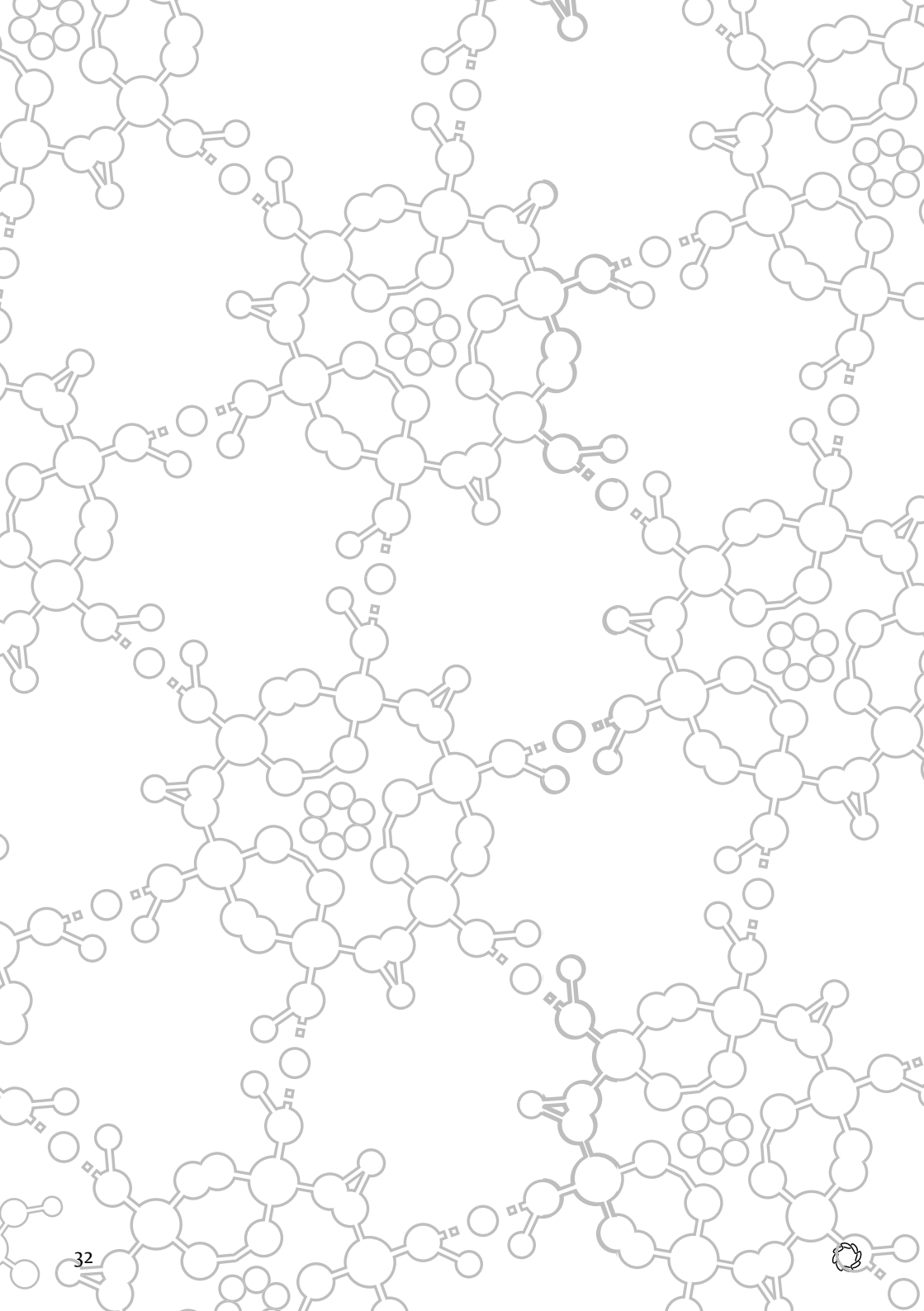
Эксперименты, в силу своей затратности, проводились в основном на локальном уровне, потенциально масштабируется максимум на уровень страны (поскольку выплаты завязаны на идее гражданства). В пост-коронавирусном мире планируются пилотные проекты по введению ББД: [ЮАР](#), [Болгария](#), [Испания](#).

#### Нормы и ценности

Равные возможности, гендерное равенство, социоэкономическая и политическая прозрачность.







# Среда обитания

Практики будущего в направлении «Среда обитания» – это практики построения систем жизнеобеспечения человека и общества, основанные на принципах коэволюции человека и природы и ответственного отношения человека к среде своего обитания.



# 1) Практики бережного производства продуктов питания

Сегодня продукты питания производятся в промышленных масштабах. Сельскохозяйственные территории – это огромные поля, плантации, на которых выращивается одна полезная для потребления человеком культура. Ради этого уничтожаются леса с их биоразнообразием. Выращиваемые монокультуры забирают из почвы все, истощая ее плодородие. Полученные продукты проходят длинный путь до своего потребителя, при этом качество ухудшается, а цена значительно возрастает. Поэтому в целях сохранения здоровья человека и природы нужны альтернативные практики бережного производства продуктов питания, способные, тем не менее, удовлетворить накормить человечество.

## Пермакультура

В будущем человек не уничтожает лес или другую экосистему, чтобы создать поля или плантации, на которых он высаживает одну культуру, а проектирует систему землепользования, основанную на принципах универсальной этики: забота о людях, забота о Земле и справедливая доля. Хотя основным направлением пермакультуры является модернизация садоводства, земледелия, животноводства и лесного хозяйства, те же принципы применимы к выбору зданий, инструментов и технологий.

*Примеры: [Kilombo Tenonde](#) – центр для объединения фермеров Бразилии на основе пермакультуры, экологического проектирования и капоэйра ангола (философии бразильских киломбо);*

*[Holmorgen](#) – семейная ферма «Мелиодора» в Австралии, которая транслирует этику пермакультуры и принципы дизайна как инструменты мышления для творческого реагирования в будущем, ограниченном доступной энергией;*

*[NaturBook](#) – Российский центр пермакультуры Хольцера и агроландшафтная компания, которая обучает, консультирует, проектирует и строит объекты согласно методу Хольцера (высокие гряды), позволяющему вопреки всем правилам агрономии превращать пустыни, болота, бросовые неплодородные земли в цветущие сады, не требующие дальнейшего ухода.*

## Ситифермерство

В будущем свежая зелень выращивается не в удаленных от города индустриального типа хозяйствах (агрохолдингах), а прямо в городе – в/на домах, офисах, школах, заброшенных зданиях и не только. Тем самым будет снижаться нагрузка на окружающую среду, обеспечиваться однородное качество продукции в течение года, независимо от климатических условий, и у горожан будут все необходимые витамины.



Примеры: [UrbaniEco](#) – группа стартапов в России, которая создает сообщество городских ферм будущего, вертикальных мини-ферм в городе (в квартирах, офисах, нерентабельных помещениях) для производства экологически чистой свежей зелени в месте потребления;

[NextOn](#) – стартап в Южной Корее, разместивший вертикальную ферму с розовым светом и классической музыкой для лучшего роста растений в заброшенном автомобильном тоннеле.



## 2) Практики организации поселений

Современные поселения созданы не для жизни и радости людей, а для индустриального производства: города – для промышленного, села и деревни – для сельскохозяйственного. Картинка типичного города: отравленный автомобилями и промышленными выбросами воздух, транспортный коллапс в утренние и вечерние часы, когда толпы людей перемещаются из спальных районов на работу (в центр и промышленные районы), по выходным толпы гуляющих в парках и тот же транспортный коллапс на выезде из города в пригород, на дачи. Города разрастаются за счет умирания индустриальных сел и деревень, где разрушены колхозы и заброшены поля, зачастую процветает пьянство. Индустриальным проектам городских и сельских поселений нужны новые, ориентированные на зеленую экономику и экономику знаний формы сборки сообществ поселения.

### Экопоселения

В будущем человек стремится жить не в мегаполисах, а в небольших автономных поселениях, созданных сообществами единомышленников в гармонии с природой. Для поселений будущего характерны: примат духовных ценностей над материальными; стремление к коллективизму и сотрудничеству, а не к индивидуализму и конкуренции; осознание целостной взаимосвязи Человека, Природы и Мира, а не восприятие Природы и Мира исключительно в качестве источника материальных благ для существования Человека. При этом в них используют умную технику и технологии, активно коммуницируют и сотрудничают с другими сообществами.

*Примеры: самая большая сеть – Глобальная сеть экопоселений (GEN), неправительственная некоммерческая организация, объединяющая представителей экопоселений (более 800 устойчивых) и национальных сетей экопоселений различных стран мира, существует с 1995 года;*

*[Сюдербин](#) – экопоселение на острове в Швеции, которое создает интернациональное сообщество на принципах пермакультуры, разнообразии способов энергоснабжения и социократии з.о, а также делает акцент на вегетарианском стиле жизни;*

*[Konohanafamily](#) – коммуна в Японии у подножия горы Фуджи, полностью обеспечивает себя всем необходимым, едой на 100%.*

### Города перехода

В будущем города трансформируются в сеть районов. Районы мегаполиса становятся креативной территорией, то есть не просто потребляющей огромное количество ресурсов, но производящей их, подобно живым природным системам, на которых вместе оби-



тают разные виды, воспроизводя необходимые условия и пищевые ресурсы для людей, утилизируя отходы и излишки. Такой союз человека и созданной им производящей системы называется антропоагробиоценоз. Межгородские пространства будут превращены в живые системы по типу антропоагробиоценозов с соответствующей экономикой.

*Пример: межгородское пространство [Лесные сады](#) – фермерское хозяйство в Тульской области, спроектированное как антропоагробиоценоз и вовлекающее потребителей-горожан в производство и участие в жизни хозяйства, совместные мероприятия.*

## **Духовные сообщества**

В будущем образ жизни человека перестраивается из логики удовлетворения потребности в карьерной самореализации к осознанному со-бытию с миром, установлению индивидуальных, культурных, энергетических связей природного, человеческого и божественного компонентов духовной экосистемы.

*Пример: [Findhorn](#) – поселение в Шотландии (входит в Глобальную сеть экологических деревень и Сеть холистических центров), в котором повседневная жизнь людей направляется внутренним голосом духа в сотворчестве с разумом природы. Обеспечивают себя здоровой пищей на принципах планетарной заботы; [Даманхур](#) – поселение в Италии, являющееся ядром сети подобных поселений, живет на основе своей духовной философии, согласно которой человек способен взаимодействовать с разными мирами за счет пробуждения божественной искры.*



### 3) Практики управления климатом и живыми системами

Индустриальный способ хозяйствования основан на том, что в угоду экономическим интересам в топку производства брошены леса Европы, Барнео, нефть и газ Западной Сибири, Передней Азии. В результате климатические условия на планете активно меняются и будут изменяться еще 30 лет, даже в случае прекращения всей человеческой деятельности. Исчезли тысячи видов живых организмов, значение которых даже не изучено. Более миллиарда людей испытывают дефицит воды, миллионы голодают из-за неумения государств управлять природными рисками. Особенно страдают пустынные регионы (например, Африка). Традиционные практики управления природными и экологическими рисками (экологизация производства, плата за загрязнения, особо охраняемые территории) не справляются со все возрастающим экологическим следом. Есть острая потребность в новых экопрактиках, альтернативных или дополняющих существующие, основанных на понимании пороговых значений воздействия, упругости и возобновимости экосистем.

#### **Воссоздание климатостабилизирующих локальных и региональных экосистем**

В будущем у человечества есть понимание естественных изменений климата и пороговых значений антропогенного вклада, оно способно управлять климатическими рисками, а не создавать их. Человечество опирается на ряд локальных и региональных экосистем, которые обеспечивают стабилизацию климатических условий жизни на планете.

*Пример: [Плейстоценовый парк](#) – сообщество ученых, которые восстанавливают в Якутии экосистему «мамонтовой степи», жизнедеятельность крупных животных в которой будет способствовать предотвращению таяния вечной мерзлоты, созданию плодородия почвы, снижению риска пожаров.*

#### **Естественное управление водными ресурсами**

В будущем для восстановления экосистем и климата будет использоваться естественный децентрализованный способ движения воды. За счет локального удержания дождевой воды и лесовосстановления станет возможен свободный доступ к воде, и процесс опустынивания может быть обращен вспять во всем мире

*Пример: новая парадигма воплощена на практике в поселении [Tamera](#) в пустыне на юге Израиля.*



## Природные очистительные системы

В будущем люди откажутся от использования традиционных технологий биоочистки сточных вод из-за дорогого строительства, энергоёмкости и высоких требований к кадрам в пользу сооружений типа биоплато (в мировой практике устоялось название Constructed wetland). Биоплато представляет собой искусственно созданные биопруды. В этих прудах в очистке стоковых вод участвуют высшие растения (камыш, стрелолист, гречиха земноводная, ирис, тростник озерный, эйхорния), водоросли и микроорганизмы. Благодаря их особенностям происходят процессы фильтрации, осаждения, поглощения и адсорбции.

*Пример: наиболее перспективный способ с использованием [eyhornia](#), который может быть полезен пермакультурным фермам, экопоселениям.*

## Генные библиотеки

В будущем человечество не уничтожает биоразнообразие планеты, а сохраняет его и имеет общий глобальный актив знаний о видах живых организмов, собранных коллекций естественных диких видов живых организмов в разных уголках земли учеными и фермерами.

*Пример: [Королевские сады Кью](#) – сообщество из более 300 британских ученых, которые проводят научные исследования и создали самую большую библиотеку генов дикорастущих растений. В будущем планируют стать глобальным ресурсом знаний.*





# Примеры практик будущего направления «Среда обитания»

## 1) Киломбо Тенонде – сообщество фермеров в Бразилии на основе пермакультуры и капоэйра Анголы

### Всеобщая проблема

Отраслевое и монокультурное сельское хозяйство приводит к деградации всех компонентов природы, разрыву биогеохимических циклов, истощает почвенные ресурсы в угоду ситуативной коммерческой выгоде. Также в некоторых странах жители этнических поселений, пользуясь достижениями техники Западной цивилизации, начинают копировать и культуру Запада, что ведет к утрате местной этнической культуры, снижает культурное разнообразие человечества и упрощает способы постижения мира.

### Схема организации эксперимента

- Вдохновленный опытом пермакультуры в США [Местре Кобра Манса](#) купил в 2004 году ферму (есть река, родник, участок леса), но большая часть была под пастбищем. За счет пермакультурных технологий все радикально изменилось, и теперь там плодовый лес и органический огород.
- Создан Центр, участники которого практикуют Капоэйра Ангола и другие виды искусства, проводят обучение и обмен опытом в областях пермакультуры, агроэкологии и культурной деятельности, в первую очередь, капоэйра Ангола для местных фермеров.
- Для объединения сообщества и трансляции опыта ежегодно проводят событие «Пермангола».

### Союзники

- По пермакультуре – Билл Моллисон (Австралия) <https://www.taqari.com/>
- Международная школа капоэйра Ангола [fundacao.angola](#)
- FICA Moscou, где можно научиться [capoeiraangola](#)

### Способ решения

Пермакультура как способ заботы о природе на основе экологического дизайна в сочетании с важнейшим аспектом культурного наследия Бразилии капоэйра Ангола (ритуализированная поединки-игра) формируют локальное сообщество, которое в состоянии сохранить и свою культуру, и свою среду обитания и обеспечить себя необходимым количеством продуктов.

### Инструменты и технологии

- Агроресоводство и органическое сельское хозяйство (выращивает саженцы местных и экзотических видов как плодовых, так и декоративных)
- Компостирование и разведение дождевых червей
- Экостроительство с использованием бамбука и материалов на основе глины и вторичного сырья,
- Разведение животных (кур, овец, пчел и рыбы)
- В целях обучения и воспитания местной молодежи совместные посадки огорода и практика Капоэйра Ангола и других видов искусства

### Сообщества и лидеры

[Местре Кобра Манса](#) – основатель центра, проекта, фермы Киломбо Тенонде. Вместе с ним в разных штатах Бразилии работают мастера: Кабелло в Серра Гранди (штат Баия); Индио в штате Минас Жерайс; Луа Раста и Жого ди Дентро на острове Итапарика (штат Баия); Бартело в Долине Капао (Шапада Дамантина в штате Баия).

### Целевой образ

В будущем фермеры объединятся на основе уважения и заботы о жизни и культуре народа, живущего на земле.

### Планы на масштабирование

Планируется создать сообщество в стране и мире, состоящие из групп людей, капоэйристов, анголейро, вместе с не-капоэйристами (людьми, занимающимися пермакультурой, экологичным строительством, лекарственными растениями, восточной и альтернативной медициной, альтернативными источниками энергии и т.д.). Волонтерская программа в Киломбо Тенонде предоставляет возможность для практики и обучения в области пермакультуры, агроэкологии и деятельности, связанных с искусством и культурой.

### Нормы и ценности

- Органичность удовлетворения потребностей населения, интелесов участников сообщества и возможностей местности
- В соответствии с афро-бразильским и индейским мировоззрением строят отношения с природой как священным элементом, на основе уважения и взаимодействия
- В формируемой культуре совместили традицию предков и современность, культуру и природу, здоровье человеческого тела, эстетику и этику, общественность и свободу



## 2) Сюдербин – экопоселение на острове в Швеции

### Всеобщая проблема

Экологические и психологические условия жизни в мегаполисе вредят здоровью, лишены событийности и гармонии между человеком-технологиями-природой

### Схема организации эксперимента

Поселение расположено на о. Готланд в центре Балтийского моря, живет по созданным моделям:

- Экономика: земля в собственности кооператива, есть НКО, производство и расходы обеспечиваются коммуной. Бизнес-модель: сдача жилья, организация образования, исследований, хостела и кафе.
- Экология: пермакультурные огороды, компостный туалет, душевые без ванн.
- Культура: открытость разным культурам, увлечение «TED talks» (конференции о передовых идеях в науке, искусстве, культуре и бизнесе).
- Социум: постоянные жители – резиденты (11-12 человек), но основная часть волонтеры, летом до 40, зимой до 15 человек. В основном молодежь, не стремятся заводить детей из-за перенаселения Земли.

### Союзики

- Поселение входит в [Глобальную сеть экопоселений \(GEN ecovillage\)](#)
- В Сюдербине находятся штаб-квартиры Балтийской Сети Экопоселений BEN, Шведской ветви международной волонтерской организации [SCI](#)
- Офис Общественной Организации [RELEARN](#), работающей с большими европейскими и местными проектами в сфере образования и экологии
- [ECOLISE](#) работает на увеличение перекрестного опыления между сетями экопоселений, привлекает ученых, которые рефлексивно объясняют процессы экспериментов

### Способ решения

Создание интернационально-глокального сообщества в условиях арктической природной среды, технологически использующего автономный энерго- и экологонезависимый модуль для обеспечения жизнедеятельности людей.

### Инструменты и технологии

- Замкнутость потоков вещества за счет воспроизведения функций продуцентов, консументов и редуцентов, как в природных экосистемах
- Замкнутость по газообмену обеспечивается культиваторами микроводорослей и фототрофного звена (в т.ч. высшие растения), а также компостированием органических отходов.
- Замкнутость по питанию обеспечивается воспроизводством растительной пищи
- Замкнутость по водообороту обеспечивается наличием биологической анаэробной системы очистки воды от органических загрязнений
- В обеспечении теплом и энергии применяется мелкомасштабная энергетика на основе биогаза, отопительная печь «Ракета»
- Сообщество построено по типу социократии 3.0

### Сообщества и лидеры

[Сюдербин](#) небольшая интернациональная коммуна активистов (около 15 человек), расширяющаяся за счет временных жителей – волонтеров (до 40 человек), в основном в летний сезон. Роберт и Ингрид Холл – основатели поселения.

### Целевой образ

В будущем образуется устойчивый симбиоз между городом и экопоселениями во всех сферах (производство питания, образование, культура, рекреация и др.). Города будут использовать инновации экопоселений.

### Планы на масштабирование

- Переходить на автономную энергетику
- Построить tiny-houses, хостел, веганское кафе
- Для постоянных жителей строить домики на колесах, бунгало, контейнеры
- Привлекать мотивированных со специальными компетенциями волонтеров, чтобы помочь поселению
- Привлекать ученых к проводимым и планируемым экспериментам

### Нормы и ценности

- Планирование последствий для природы на 100+ лет вперед
- Ненасильственное общение и взаимопомощь
- Сохранение связи с миром, свобода самореализации и работы – глокальность
- Комфортное проживание с сохранением благ цивилизации
- Здоровый образ жизни, открытость к разным народам и культурам, межнациональная интеграция



### 3) Лесные сады – фермерское хозяйство в Тульской области, спроектированное как антропоагробιοценоз

#### Всеобщая проблема

Крупные производители продуктов питания используют монокультурный способ, который губит экосистему. Полученные продукты проходят долгий путь до потребителя, увеличивая цену, снижая качество. Человек в городе вынужден пользоваться услугами супермаркетов и общественного питания, где не учитываются индивидуальные особенности.

#### Схема организации эксперимента

- Создание площадки для экспериментирования со способом производства продуктов питания в Тульской области на 124 га в лесной полосе
- Исследование возможностей агробιοценоза, привычек и индивидуальных особенностей питания потребителей-клиентов
- Создание сообщества инвесторов-потребителей: бизнес-модель включает ресурсы потребителя и развитие территории как живой системы
- Создание союза фермеров для обеспечения горожан набором фермерских продуктов

#### Союзники

- Основатели пермакультуры [Зепп Хольцер](#), [Билл Моллисон](#)
- Родовое поместье [Миленки](#), Калужская область-партнер по проведению семинаров, волонтерских программ, обмену опытом

#### Способ решения

- Проектирование ферм как живых систем, в которых человек, растения и животные – это части антропоагробιοценоза
- Проектирование межгородских территорий как креативных территорий, которые не поглощают ресурсы, а наоборот порождают нужные человеку ресурсы и созданы по принципу производство и потребление в одном месте

#### Инструменты и технологии

- Проектирование агробιοценозов – устойчивых сообществ поддерживающих друг друга растений и других живых существ (опора на многолетние растения)
- Проектирование антропоагробιοценоза – устойчивое сообщество человека и воспроизводящих живых организмов
- Восстановление биохимических циклов на основе процессов продукция – потребление – утилизация

#### Сообщества и лидеры

- Георгий Афанасьев, основатель и владелец фермы «[Лесные сады](#)» [foodforest](#)
- Формирующееся сообщество: ботанические сады, диетологи, ведущие мастер-классов, фермеры, горожане-потребители

#### Целевой образ

В будущем появятся креативные территории, не просто потребляющие ресурсы, но воспроизводящие их, подобно живым природным системам, на которых вместе обитают разные виды, воспроизводя необходимые условия и пищевые ресурсы для людей, утилизируя излишки (в экологических терминах антропоагробιοценоз).

#### Планы на масштабирование

- Проектирование антропобиозенозов в городах
- Изучение вопросов, связанных с преобразованием вещества и энергии
- Изучение вопросов, связанных с отбором генов
- Создание подходящей по размерам агротехники
- Формирование сообщества кружков
- ИИ-домовенок в каждом домо-хозяйстве

#### Нормы и ценности

- Роль человека – рефлексия и направление эволюции, отбор генов, их связывание в системы
- Территория, поддерживающая человека (не отнимающая его ресурс, а дающая и дарящая физическую активность)
- Экономика живых систем (все в системе приносит пользу, включая животных, и оценивается сохранение и развитие живой системы, а не прибыль)
- Ответственная индивидуализация питания
- Невозможность проектирования будущего без понимания коэволюции человека и природы



## 4) Плейстоценовый парк – восстановление экосистемы «мамонтовой степи» в Якутии

### Всеобщая проблема

Таяние вечной мерзлоты ведет к потеплению климата из-за выхода метана, а также высвобождению замороженных микробов. Из-за эксплуатации ресурсов в уязвимых высокоширотных экосистемах (тундре) нарушен почвенный покров, уменьшается биоразнообразие. Исчезновение крупных животных, поедающих траву, ведет к увеличению пожаров.

### Схема организации эксперимента

Парк заложен в 1988 году возле полевой Северо-Восточной Научной Станции в пойме реки Колымы. Сначала были завезены якутские лошади, лоси, северные олени.

Проект Плейстоценовый Парк (160 км<sup>2</sup>) в его нынешнем виде был основан в 1996 году на основе местных видов. После 2010 года благодаря финансированию начали завозить животных из других регионов.

За время эксперимента на многих участках парка травы и злаки стали доминировать. Отмечена положительная динамика содержания углерода в почве, скорости биокруговорота.

### Союзники

- Дальневосточный федеральный университет поддерживает исследования, планирует открыть кампус
- Джордж Макдональд Чёрч, профессор генетики Гарвардской медицинской школы, создал проект Revive & Restore и территорию Парка видит как перспективную для заселения выведенных мамонтов
- Общество Макса Планка финансирует исследования

### Способ решения

Восстановление высокопродуктивной пастбищной экосистемы в Арктике до «мамонтовой степи». Предполагается, что крупные животные – лошади, бизоны, овцебыки и (в случае генного воссоздания) мамонты – будут уплотнять пастбищные земли, что позволит удерживать низкую температуру в мерзлотных слоях. А продукты их жизнедеятельности создадут условия для почвообразования. На воссозданных почвах поселятся травы и злаки (степные виды).

### Инструменты и технологии

- **Создание природной территории** по типу "мамонтовой степи" - Парк
- Реинтродукция животных
- Мониторинг климатических изменений
- Международное сотрудничество в проведении и финансировании исследований и работ

### Сообщества и лидеры

- [Сергей Зимов](#) основатель проектов [Плейстоценовый парк](#) и [Дикое поле](#)
- Никита Зимов, директор Северо-Восточной научной станции и парка
- Сообщество диких зверей

### Целевой образ

В будущем в Якутии в условиях арктической тундры восстанавливается экосистема «мамонтовой степи» со злаками и плодородными почвами, смягчаются последствия изменения климата.

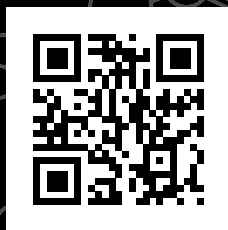
### Планы на масштабирование

- Завоз хищников для регуляции численности популяций
- Завоз бизонов и овцебыков для поедания травы, удобрения почвы и уплотнения мерзлотных участков
- Генетическое выведение и завоз мохнатых слонов (крупный зверь, который разбивает лед и дает всем доступ к водопоям)
- Проведение консультаций и создание аналогичных проектов в других регионах. В том числе развитие филиала «Дикое поле» в Тульской области

### Нормы и ценности

- У диких животных должно быть место (степь) в природе
- Экономика живых систем, когда животные работают «за еду» и экосистема самоподдерживается
- Возможность изымать биомассу степей без ущерба для экосистемы
- Плодородные почвы и благоприятный климат должны быть передан следующим поколениям





[team.kruzhok.org](http://team.kruzhok.org)  
[www.facebook.com/kruzhok](https://www.facebook.com/kruzhok)  
[www.vk.com/kruzhok nti](https://www.vk.com/kruzhok_nti)